

СТАНОВИЩЕ

върху дисертационен труд представен за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“
към катедра „Мениджмънт и история на спорта“ при НСА „Васил Левски“

от проф. Георги Владимиров Игнатов, доктор
СУ „Св. Климент Охридски“, Департамент по спорт,
катедра „Спортни игри и планински спортове“

ТЕМА: *„Методологични и теоретико-приложни аспекти на мениджмънта в български федерации за „Спортове с възможности за развитие“*

Автор на дисертационния труд: Калинка Маринова Иванова

Научен ръководител: проф. Йордан Калайков, дн

Дисертационният труд е посветен на проучвания, относно фактическото състояние на управленския модел и мениджмънта при функционирането на български федерации за „Спортове с възможности за развитие“. В този смисъл темата е актуална, като установява съществуващите негативи в работата на ръководните и изпълнителните органи и в същото време е разработен оптимизиран модел за мениджмънт от методологична и приложна гледна точка. Всичко свързано с практическото приложение на мениджмънта във вътрешната и външната среда на функциониращата система на българските спортни федерации заслужава одобрение и засилен изследователски интерес. Това е и гледната ми точка от която ще анализирам и ще дам своята оценка за идеите и резултатите в дисертационния труд на тема *„Методологични и теоретико-приложни аспекти на мениджмънта в български федерации за „Спортове с възможности за развитие“*.

Дисертационният труд е оформен в едно книжно тяло с обем от 198 страници, от които 164 основен текст, съдържащ 6 таблици и 66 фигури, 12 страници библиография, 1 страница със списък на собствени публикации, свързани с темата на докторския труд, както и 21 страници приложения. В структурно отношение трудът е построен правилно, като включва въведение, три основни глави, изводи, препоръки и приноси, оформени като четвърта глава и библиография. Като структура, обем и последователност на изложението предложеният дисертационен труд отговаря на основните изисквания за такъв род разработки.

Във въведението целенасочено и обосновано е изяснена актуалността на проблематиката на дисертационното изследване.

За подготовката на глава първа в обем от 54 страници са използвани 118 източника, от които 74 на кирилица, 9 на латиница и 35 електронни източника. Първа глава е разделена на четири под глави, които по много последователен и систематизиран начин изграждат теоретичната основа на изследването.

В първа под глава на глава първа Калинка Иванова ни запознава с методологичните и теоретични съображения при разработката на проблематиката. Във втора под глава са представени състоянието, развитието и проблемите в контекста на икономическите, политическите и социалните промени в обществото, в т.ч. е извършен исторически преглед на системата за физическо възпитание и спорт в България и е представена структурата на системата на спорта в България и чужбина, както и нейното функциониране и управление. В трета под глава много обстойно и всестранно са разгледани управленската структура и мениджмънта на българските спортни федерации, в т.ч. и за „спортове с възможности за развитие“, както и правно-нормативните основания за дейността на българските спортни федерации. В четвърта под глава, докторантката е разработила ясна и добре построена работна хипотеза, която формира концепцията на дисертационния труд.

В първа глава творчески са изследвани публикациите по темата. Проучването на състоянието на проблема е извършено компетентно и прецизно и е в необходимия научен стил.

Във втора глава „Методология на изследването“, в своята логична последователност в обем от 11 страници са представени последователно обекта, предмета, целта и произтичащите шест основни задачи, формулирани ясно и точно и даващи ясна представа за намеренията на докторантката.

Авторката е описала показателите за научноизследователската работа, а приложените изследователски методи дават възможност за обективен анализ към постигането на целта и задачите на труда. Подробно е описана организацията на изследването.

В структурно отношение, разработването на глава втора е научно обосновано и удовлетворява напълно, а съдържанието и допринася за високата стойност на дисертационния труд. Най-общо положителните моменти за написаното в тази глава се отнасят до ясно изградената методологическа постановка на изследването, подходящата и многостранна методика на изследване. Много добро впечатление в тази

глава прави последователността, в която е представена организацията и реализацията на експеримента и точно подбраните и описани подробно математико-статистически методи за оценка на постигнатите резултати. Докторантката решава поставените задачи за постигне на набелязаната цел на изследването, чрез добре подбрана методологическа база и използваните методи за събиране на емпиричните данни.

Трета глава, „Резултати от изследването и анализ“ е разработена на много добро научно ниво в обем от 85 страници. В първа под глава на тази част от дисертацията е извършен много обстоен анализ на проучването вида на документите и разработката на класификацията и циркулацията им по нива на управление с ангажираността на кадрите. Във втора под глава са представени резултатите от анкетното проучване, относно финансирането, проблематиката, кадрите и информационното осигуряване в българските спортни федерации и спортни клубове, като съществени страни от мениджмънта в тях. В трета под глава са разработени управленски процесограни, относно разглежданата и обсъждана проблематика от управителните съвети и общите събрания на българските спортни федерации в ретроспекция за три години – 2017, 2018 и 2019 г. В четвърта под глава са установени обхвата и състоянието на спортносъстезателната дейност в Българска федерация „Хокей на трева“, Българска федерация „Стрелба с лък“ и Българска федерация „Сумо“ през трите изследвани години. В пета под глава на трета глава е представен оптимизиран модел за управление на българските спортни федерации с „възможности за развитие“, основан на експертизата на авторката и извършените проучвания и анализи.

От разширеното научно търсене, направените изследвания и анализи в тази част на дисертацията ми позволяват да посоча следните основни приноси за практиката:

1. За първи път е разработена класификация на документооборота в българските спортни федерации по вид, управленски нива, длъжностни наименования в качеството му на информационно-комуникационна технология.
2. Създадена е процесограни за изследване дейността на ръководните органи във федерациите на основата на техните приоритети, свързани с проблемите и управленската технология за решаването им.
3. Установени са спецификата и състоянието на кадровия ресурс, основната проблематика, информационното и финансовото състояние на ниво федерации и клубове, като са направени съответните изводи и препоръки.
4. На базата на Swot анализа са очертани външните и вътрешните силни и слаби страни, съпътстващи дейността на федерациите с оглед оптимизирането им. В тази връзка са

разграничени реалните възможности и тези, които са зависими от законови и нормативни промени.

5. Разработен е модел на българските спортни федерации като функционираща система с възможности за оптимизация на мениджмънта във вътрешната и външната ѝ среда.

В последната част на дисертацията „Изводи, препоръки и приноси“, същите кореспондират и се основават на решаването на поставените изследователски задачи и произтичат от направения анализ, като дават отговор на формулираната научна хипотеза.

Докторантката има две публикации, които напълно отразяват научните търсения по темата. Авторефератът отговаря на изискванията.

В **заключение** ще отбележа, че дисертационния труд е разработен на много добро научно ниво, с нужната теоретична и приложна стойност в областта на мениджмънта на българските спортни федерации. Представеният дисертационен труд има завършен вид. Задълбоченият и всеобхватен анализ на свързани с темата литературни източници, направеният задълбочен анализ на методологичните и теоретико-приложни аспекти на мениджмънта в български федерации за „Спортове с възможности за развитие“ и получените резултати, представеният оптимизиран модел за тяхното управление и повишаването на професионалната компетентност на спортнопедагогическите кадри работещи в сферата на мениджмънта в спорта, както и актуалността на избрания за изследване проблем, ми дават основание с убеденост да предложа на уважаемите членове на научното жури при НСА „Васил Левски“ да присъдят образователната и научна степен „Доктор“ на **Калинка Маринова Иванова** в професионално направление 7.6. Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

23.07.2024 г.

Изготвил становището:

/проф. Георги Игнатов, доктор/

OPINION

on a dissertation presented for the acquisition of the educational
and scientific degree „PhD”

to the Management and history of Sports Department at the
„Vasil Levski“ National Sports Academy

by Prof. Georgi Vladimirov Ignatov, PhD
„St. Kliment Ohridski“ Sofia University, Sports Department,
„Sport Games and Mountain Sports“ Division

TOPIC: *„Methodological and theoretical-applied aspects of management in
Bulgarian federations for „Sports with opportunities for development“*

Author of the dissertation work: Kalinka Marinova Ivanova

Dissertation Supervisor: Prof. Yordan Kalaikov, DSc

The dissertation is dedicated to research on the actual state of the management model and management in the functioning of Bulgarian federations for „Sports with development opportunities“. In this sense, the topic is relevant, establishing the existing negatives in the work of the management and executive bodies, and at the same time, an optimized management model has been developed from a methodological and applied point of view. Everything related to the practical application of management in the internal and external environment of the functioning system of the Bulgarian sports federations deserves approval and increased research interest. This is also my point of view from which I will analyze and give my assessment of the ideas and results in the dissertation work on the topic „Methodological and theoretical-applied aspects of management in Bulgarian federations for „Sports with opportunities for development“.

The dissertation work is formed in one book with a volume of 198 pages, of which 164 main text containing 6 tables and 66 figures, 12 pages of bibliography, 1 page with a list of own publications related to the topic of the doctoral work, as well as 21 pages applications. In terms of structure, the work is properly constructed, including an introduction, three main chapters, conclusions, recommendations and contributions, framed as a fourth chapter and a

bibliography. In terms of structure, volume and sequence of the presentation, the proposed dissertation meets the basic requirements for this type of work.

In the introduction, the topicality of the issues of the dissertation research is purposefully and substantiated.

For the preparation of the first chapter in a volume of 54 pages, 118 sources were used, of which 74 in Cyrillic, 9 in Latin and 35 electronic sources. The first chapter is divided into four sub-chapters, which in a very consistent and systematized way build the theoretical basis of the study.

In the first sub-chapter of the first chapter, Kalinka Ivanova introduces us to the methodological and theoretical considerations in the development of the problem. In the second subchapter, the state, development and problems in the context of economic, political and social changes in society are presented, including a historical overview of the physical education and sports system in Bulgaria was carried out and the structure of the sports system in Bulgaria and abroad, as well as its functioning and management, was presented. In the third sub-chapter, the administrative structure and management of the Bulgarian sports federations are very thoroughly and comprehensively examined, including and for „sports with opportunities for development“, as well as the legal and regulatory bases for the activity of the Bulgarian sports federations. In the fourth sub-chapter, the PhD student has developed a clear and well-constructed working hypothesis, which forms the concept of the dissertation work.

In the first chapter, publications on the topic are creatively explored. The study of the state of the problem is done competently and precisely and is in the required scientific style.

In the second chapter „Research Methodology“, in its logical sequence in a volume of 11 pages, the object, the subject, the goal and the resulting six main tasks are successively presented, formulated clearly and precisely and giving a clear idea of the intentions of the PhD student.

The author has described the indicators for the scientific research work, and the applied research methods provide an opportunity for an objective analysis towards the achievement of the goal and tasks of the work. The organization of the study is described in detail.

Structurally, the development of chapter two is scientifically sound and fully satisfying, and its content contributes to the high value of the dissertation work. In general, the positive points about what was written in this chapter refer to the clearly constructed methodological setting of the research, the appropriate and versatile research methodology. A very good impression is made in this chapter by the sequence in which the organization and

implementation of the experiment is presented and the precisely selected and detailed mathematical-statistical methods for evaluating the achieved results. The PhD student solves the set tasks to achieve the intended goal of the research, through a well-chosen methodological base and the methods used to collect empirical data.

The third chapter, „Research Results and Analysis“ is developed at a very good scientific level in a volume of 85 pages. In the first sub-chapter of this part of the dissertation, a very detailed analysis of the study of the type of documents and the development of their classification and circulation by levels of management with the commitment of personnel was carried out. In the second sub-chapter, the results of the survey are presented, regarding funding, issues, personnel and information provision in Bulgarian sports federations and sports clubs, as essential aspects of their management. In the third sub-chapter, management process diagrams have been developed regarding the issues considered and discussed by the management boards and general meetings of the Bulgarian sports federations in retrospect for three years – 2017, 2018 and 2019. In the fourth sub-chapter, the scope and state of the sports competition activity in Bulgarian Field Hockey Federation, Bulgarian Archery Federation and Bulgarian Sumo Federation during the three years studied. In the fifth sub-chapter of the third chapter, an optimized model for the management of the Bulgarian sports federations with „development opportunities“ is presented, based on the author's expertise and the conducted studies and analyses.

From the extended scientific search, the researches and analyzes done in this part of the dissertation allow me to point out the following main contributions to practice:

1. For the first time, a classification of document flow in Bulgarian sports federations by type, management levels, job titles has been developed as an information and communication technology.
2. A process diagram was created to study the activity of the governing bodies in the federations based on their priorities related to the problems and the management technology for solving them.
3. The specifics and the state of the personnel resource, the main problems, the informational and financial state at the level of federations and clubs have been established, and the relevant conclusions and recommendations have been made.
4. On the basis of the SWOT analysis, the external and internal strengths and weaknesses accompanying the activity of the federations are outlined with a view to their optimization. In this regard, a distinction is made between real possibilities and those that are dependent on legal and regulatory changes.

5. A model of Bulgarian sports federations has been developed as a functioning system with opportunities for optimization of management in its internal and external environment.

In the last part of the dissertation „Conclusions, recommendations and contributions“, they correspond and are based on the solution of the set research tasks and arise from the analysis, giving an answer to the formulated scientific hypothesis.

The PhD student has two publications that fully reflect scientific research on the topic. The abstract meets the requirements.

In conclusion, I will note that the dissertation work was developed at a very good scientific level, with the necessary theoretical and applied value in the field of management of Bulgarian sports federations. The presented dissertation has a finished form. The in-depth and comprehensive analysis of literary sources related to the topic, the in-depth analysis of the methodological and theoretical-applied aspects of management in Bulgarian federations for „Sports with opportunities for development“ and the results obtained, the presented optimized model for their management and the increase of the professional competence of the sports-pedagogical staff working in the field of sports management, as well as the topicality of the problem chosen for research, give me grounds with conviction to propose to the respected members of the scientific jury at the „Vasil Levski“ National Academy of Sciences to award the educational and scientific degree „PhD“ to Kalinka Marinova Ivanova in a professional direction 7.6. Sport, Doctoral Program „Theory and Methodology of Sports Science“.

23 July 2024

Prepared the opinion:

/Prof. Georgi Ignatov, PhD/